

文章编号:1009-6825(2001)06-0107-02

投标施工组织设计编制浅谈

赵 还 柱

摘 要:投标施工组织设计已成为投标书中必不可少的内容,也是招标方评标依据之一。就投标施工组织设计的作用和特点,投标施工组织设计的内容与编制重点和投标施工组织设计的编制方法等阐述了自己的观点和经验。对投标施工组织设计的编制内容和重点作了详细说明,对编制投标施工组织设计有一定的指导性。

关键词:投标,施工组织设计,编制,工程

中图分类号: TU723.2

文献标识码: A

随着市场经济的建立,工程招标投标工作亦日趋规范,投标施工组织设计已成为投标书中必不可少的内容,也是招标方评标的依据之一。优秀的投标施工组织设计中先进的施工方法和各项有力的质量、安全、工期保证措施是竞争取胜的重要砝码。

1 施工组织设计的作用与特点

1.1 作用

投标施工组织设计(以下简称投标方案)的作用概括起来有以下两点:

1)用于工程投标,是投标书中主要的技术文件,也是投标人员达标的主要依据;2)是编制施工组织设计(以下简称实施方案)

的基础和依据。而实施方案则是投标方案的深化和拓展。

1.2 特点

鉴于投标方案与实施方案不同,其特点亦不同,投标方案的主要特点如下:

1)投标方案编制的侧重点是施工目标、施工部署、主要施工方法和技术措施、施工进度计划、施工平面图及工期、质量、安全保证措施。而实施方案则要求全面、具体、可操作性强,并要有更具体的专项施工方案和技术措施、质量创优设计等。2)投标方案与实施方案因其作用不同,在编制深度上有区别。投标方案要在全面、周密、合理的基础上精简适度、深浅适宜,主要分项工程及

建材业起到带动作用。目前,低成本型的建材产品的研制成果,应尽快转化为生产力,积极为住宅建设的发展提供技术支持。如上海的住宅内销商品房中,凡是采用新型耐久性强的墙体材料在市场上就颇受欢迎。

3)准确预测当地居民的住房需求水平。住宅产业的发展地区性较强,在我国的发展呈现的是不均衡状态。这主要取决于当地相关产业的经济发展、人口数量、政策及居民对于住宅的需求水平预测。这种预测包括宏观和微观的。从宏观看,主要由政府根据当地城市化速度、城市人口增长速度、城市土地扩展速度、住房制度改革深化速度及经济发展速度等方面进行预测,从而提出当地住宅产业发展的速度;从微观看,就是指开发商对其所占领市场供求状况的预测,如需动态预测居民的消费偏好、有效需求量及需求潜力、市场供给情况等。

总之,住是人类生活的四大要素之一,人生的 2/3 时间在住宅及其周围的居住环境中度过。据联合国统计,一个国家正常的住宅建设指标为:每年住宅建设投资一般为基本建设投资的 30%~50%,约占国民生产总值(GNP)的 5%,住宅的建设量约占国家工程建设量的 50%~60%,可见住宅建设在社会发展中的地位。我国政府对住宅建设十分关心,特别是改革开放以来给予了高度重视,投入了大量的人力、物力和财力。当前,中央提出住宅建设将成为新的经济增长点和居民消费热点,给住宅建设赋予了新的历史使命。因此,积极实施可持续发展的经济战略,积极开展住房制度改革,推进住宅商品化,大力建设经济适用房,为广大居民提供良好的居住环境,以适应未来世纪新的居住要求,是全社会关注的重要主题。

On the residential industrialization and persistent development

WANG Ya-zhou

(The Real Estate Management Bureau of Changzhi, Changzhi 046000, China)

Abstract: Through analyzing the development situation of residential industry at home and abroad, the writer puts forward the concept of residential industrialization and his viewpoint of how to prompt residential industrialization and persistent development. The paper discusses the "one core and three principles" that must be mastered in residence's persistent development. Also the main technical measures taken by different countries are introduced. Meanwhile, the writer points out a mistaken trending problem in current residential construction of our country.

Key words: residence, industrialization, environment, persistent development

收稿日期:2001-08-20

作者简介:赵还柱(1956-),男,山西原平人,1981年毕业于山西省建筑工程学校,工程师,山西省第五建筑工程公司,山西太原 030013

关键部位要具体细致、重点说明,有工法和规范的内容不必逐条列出。3) 投标方案编制时间短促,一般不超过 10 d,有时甚至只有两三天,这就要求投标方案的编制必须高效紧凑、重点突出。4) 投标方案一经报出便不能修改,方案优劣直接影响工程中标与否,实施方案则可根据客观条件变化在整个施工过程中不断补充、完善。从这一点来看,投标方案的编制难度大于实施方案。

2 投标施工组织设计的内容与编制重点

2.1 投标施工组织设计的编制内容

确定投标施工组织设计编制内容的主要依据是:一般施工组织设计的编制原则;招标文件及评标办法。两者结合,既符合一般施工组织设计的编制原则,又满足招标文件及评标办法的要求。对于单体建筑而言,投标施工组织设计应包括如下内容:工程概况;施工目标;施工部署;主要分部分项工程施工方法和技术措施;成品保护措施;冬季施工措施;工期、质量、安全消防及文明施工保证措施;组织机构框图及各项保证体系框图;主要资源需用量计划表;分阶段施工平面图和总体及主要分部施工网络图。对于区域建筑及群体建筑而言,投标组织设计应从施工组织总设计的角度编制,基本内容与单体建筑相似,仅增加“主要工程施工方法”一项内容,其余部分与单体建筑相比,只是侧重点不同而已。

2.2 投标施工组织设计的编制重点

提纲挈领,明确工期、质量、安全、文明施工目标。这是承包方对工程施工的全面承诺。重点进行施工部署,单体工程包括组织机构、施工组织与进度控制(其中包括开竣工时间、施工顺序、主体结构施工流水段划分以及围护、装饰、安装插入时间等)、主要施工方案的确定、主要施工机械设备的选择、施工平面布置、劳力组织。群体工程除此之外还要明确各个单位工程的开工时间、施工顺序、主要工程的施工方法、施工平面中预制场地、构件布置、道路及水电规划,该部分内容是投标施工组织设计的核心。概括性强,应力求简明扼要。其它各部分内容是该部分内容的具体化。当我们向投标人员述标时,施工部署表述完后就应当让对方明白我们组织施工的总思路。

主要分部分项工程的施工方法及关键部位的细部做法应重点明确,方法具体、措施得力。这是评标人员经常提问的问题。

如深基坑支护、止水、降水与挖土、地下工程防水,主体结构模板体系,混凝土浇筑施工缝的留设问题,结构吊装工程,外架与安全防护以及围护、装饰、屋面、安装交叉施工成品保护问题等。针对性的编制工期保证措施和质量安全技术措施。为了实现既定的工期、质量、安全目标,必须有强有力的保证措施。如消除质量通病的具体措施、基坑、道路、管道、高压线等的安全防护措施等。这些都是业主及评标人员十分关注的。而由于编标时间短编标人员容易忽视此项内容或套用过去所编方案中相关内容,导致其针对性不强,经常引起评标人员的质疑,从而影响工程中标。

确定适应工程施工管理需要的现场管理体系,组织精干的投标班子。重视图表的编制,附表、附图也是衡量承包方施工管理水平的一个重要标志;一份图文并茂的施工组织设计为标书增色不少。

3 投标施工组织设计的编制方法

3.1 组织相对固定的投标班子,根据每个编标人员对施工组织设计中相应部分的熟练程度进行分工,以满足快速、高效、短时间出稿的要求。

3.2 在充分消化图纸的基础上,主持人组织有关编标人员讨论,集思广益,确定编制内容和方案,按 3.1 的原则进行分工。

3.3 每个参加编标的人员要根据自己的分工内容和施工图纸,广泛查阅收集有关资料,或向有关技术人员咨询,完成相应的内容。

3.4 对于特殊工程或特种结构可聘请有关专家或技术权威协助或向其咨询,以确保方案切实可行、先进合理。

3.5 做好统稿及审定工作。投标施工组织设计编制由于时间短促,一般需要多人执笔成稿、画图,最后汇总,因此难免出现口径不一、前后矛盾,为避免这一现象,必须专人统稿,同时要由技术负责人进行方案的审定,保证方案万无一失。

3.6 应用微机辅助编制。目前我国已开发了不少编制施工组织设计的软件,其中梦龙软件中“标书制作系统”、“智能管理系统”、“施工平面图系统”是专门针对投标施工组织设计而开发的,使用极为方便,打印出的标书质量也较好。此外我们也可将自己的投标方案及表格等及时输入微机分类贮存,并将成功的施工新技术、新工艺、新措施及时输入微机,在工程投标时针对性地提取修改、编制,使编标质量和速度大大提高。

Simple talking about the budgeting of bid construction organization design

ZHAO Huan-zhu

(The Fifth Building Engineering Company of Shanxi, Taiyuan 030013, China)

Abstract: The bid construction organization design is the necessary content of bidding report and one of main bases of evaluating bid. In this paper, viewpoints and experiences were elaborated from three aspects: the action and character, the design content and budgeting emphasis and budgeting method of bid construction organization design. The paper explicates the budgeting content of bid construction organization design and has instructional significance for budgeting of bid construction organization design.

Key words: bid, construction organization design, budgeting, engineering