

浅析监理对施工组织设计审定的重要性

褚振东

王彦东

(大连保税区建设监理有限公司; 大连开发区规划技术开发中心, 辽宁 大连市 118000)

中图分类号: F406 3

文献标识码: A

文章编号: 1007—6921(2002)12—0052—01

施工组织设计是施工单位指导施工的重要技术经济文件,也是监理工程师对工程进行工程监理的重要文件组成之一。监理工程师对施工组织设计的审定,对工程能否圆满竣工起着举足轻重的作用。一个合格的监理工程师通过对施工组织设计的审定,能够树立起监理工作的威信,为今后开展监理工作打下良好基础;能够在以后工程监理工作中与施工单位取得共识,共同管理好工程建设;能够发现并及时弥补设计上的不足,避免在以后工程施工中带来施工困难;能够保证工程资料与工程同步,确保资料的真实性等。因此监理工程师不仅要侧重于施工组织设计的有无,更要重视其编制的深度和能否有效地指导具体施工。

1 监理工程师审定施工组织设计的作用

1.1 监理工程师要做好施工组织设计的审定工作,就要掌握第一手数据资料。包括:建筑设计任务书、工程项目一览表、工程概算造价、建筑施工图、建筑场地区及地区条件勘察资料、现行定额、技术规范、招投标和施工合同等。通过对这些资料的分析,结合了解施工单位的施工实力与业绩,监理工程师才能做到心中有数。每个工程都有自己的特点,每个施工单位都有自己的特长,同样,每个工程都有难点,每个施工单位都有自己的不足。了解了这些,监理工程师才能扬长避短,充分调动施工单位的优势,体现监理工程师的作用,根据这些情况,才会提出切合工程实际的审核意见。

1.2 通过对施工组织设计的审定,增强与施工单位的沟通,对于不同意见,在工程开工前得到统一,避免在工程施工时发生不同看法,影响工程进度。监理工程师可以通过对施工组织设计的审定,调整完善监理实施细则,做到在工程监理过程中有的放矢,减少在工程监理过程中与施工单位的矛盾,使监理工作能够顺利开展。审定后的施工组织设计,成为督促施工单位进行工程管理,在人、财、物的调配上更加合理,有效地节省工程资金成本,避免不必要的浪费,施工程序更加紧凑,缩短工程总工期。

1.3 在设计监理工作还未推广的今天,对施工组织设计的审定是对设计监理的补充。结合对施工方案、方法的审定,可以发现设计中的不足,及时与设计单位联系,将问题解决在工程开工之前或刚开工不久,对节省建设资金和保证工期都有积极的作用。

1.4 通过对施工组织设计的审定,明确单位工程、分部工程、分项工程的划分,把工程质量目标层层分解,预先确定分

项工程的优良率及优良分项工程,并据此确定出工程的重点检查部位,整理归档工程资料,保证工程内业资料与工程同步,保证工程内业资料的真实性,对于监理优良质量目标工程有着积极有效的预控作用。

2 建立审定施工组织设计的程序和方法

2.1 审定施工组织设计的程序。在工程开工前施工单位将《施工组织设计报审表》报到项目监理部审定;审定后的施工组织设计如须做较大变动,须经总监理工程师审定同意;规模较大工艺较复杂的工程、群体工程或分期出图的工程,经总监理工程师批准,可分阶段报批施工方案;技术复杂或采用新技术的分项、分部工程,承包单位应编制分项、分部工程施工方案。

2.2 审定施工组织设计的方法。承包单位的审批手续是否齐全;施工总平面布置是否合理;施工布置是否合理;施工方案是否可行;质量保证措施是否可靠,并有针对性;工期安排是否满足合同要求;进度计划是否保证施工的连续性和均衡性,所需的人力、材料、设备的配置与进度计划是否协调;承包单位的质量保证体系是否健全;安全、环保、消防和文明施工措施是否符合有关规定;季节施工方案和专项施工方案的可行性、合理性和先进性;监理工程师认为应审核的其他内容。

3 在审定时还应抓住重点

3.1 审定施工组织设计中的施工部署和施工方案的安排是否合理,施工方案和施工方案选择是否优化。着重看施工组织指导思想和技术方法是否解决。

3.2 审定施工组织设计中的进度计划是否解决了施工中的顺序和时间方面的问题,时间的利用是否合理,施工顺序是否安排得当。巨大的经济效益寓于时间和顺序的组织之间,对这方面审定要尤为重视。

3.3 审定施工组织设计中的总平面图是否解决了施工空间方面的问题,与施工现场当地的政策和法规有无矛盾,这关系到施工组织设计能否实施。

施工组织设计的审定工作是在工程未开工或工程即将开工时进行的,属监理工程师事前控制工作的一项重要内容。充分利用发挥监理工程师对施工组织设计审定的环节,对工程目标计划的完成起到至关重要的作用,监理工程师应充分认识到对施工组织设计审定的重要性。

收稿日期: 2002 年 7 月 17 日