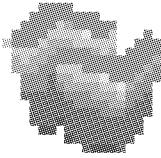


|                                                                                   |              |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
|  | ★★★★★ 建设监理公司 | 编号:XX-WP-02 |
|                                                                                   |              | 版次:A/0      |
|                                                                                   | 工作文件         | 生效日期:02.×.× |
|                                                                                   |              | 第3页 共146页   |

(2) 监理目标

- ① 工期目标;
- ② 质量目标;
- ③ 投资目标。

本公司规定的质量目标之一是监理项目合格率100%,重点项目优良率75%以上,其他项目优良率70%。此外,对投资控制、进度控制、安全管理等也应有明确的监理目标。

(3) 监理组织

各项目监理部是工程建设监理任务的直接承担者,根据工程的规模、技术复杂程度、施工队伍素质和现场情况,公司拟派专业工程技术人员,按照专业配套齐全、精干高效、整体功能完备的原则,组成项目监理部,选聘业务技术水平高、施工管理经验丰富、有较强综合管理和组织协调能力、具有良好职业道德的高级工程师或工程师担任项目总监理工程师。(附:项目监理部组织结构图)

专业监理工程师及其人数应根据工程项目的性质及需要而定,《三控制二管理》工作可由总监理工程师指定专业监理工程师兼管。

附:监理人员工作简介(略)

(4) 监理工作主要方案

- ① 进度控制方案;
- ② 投资控制方案;
- ③ 质量控制方案;
- ④ 合同管理方案;
- ⑤ 信息管理方案;
- ⑥ 组织协调方案。