

	★★★★★ 建设监理公司	编号:XX-QP-16
		版次:A/0
	程序文件	生效日期:02.×.×
		第4页 共7页

4.0 职责

经业主授权项目监理组对承建商在进度、质量和投资上进行有效控制,对施工合同和信息加以管理,协调参与工程项目建设各单位之间的关系,共同完成工程项目的各项建设任务。

5.0 工作程序

- 施工监理程序(略)
- 进度控制
 - (1)开工前审批承建商申报的施工总进度计划;
 - (2)施工中审批承建商按月、周编制的进度计划,监督实施;
 - (3)当实际进度与计划进度有差异时,首先分析原因并研究对策,消除影响进度完成的因素并及时调整计划,确保施工进度计划的顺利实施;
 - (4)分承包商的进度计划要服从总进度计划。
- 质量控制
 - (1)督促和检查承建商建立和完善质量管理体系;
 - (2)审查承建商编制的施工组织设计和各类施工方案;
 - (3)对进场材料实行报批手续,不合格材料一律禁止进场和使用,实行原材料质量控制和检验制度;
 - (4)在工程实体质量形成过程中做好事前、事中和事后控制,对工程质量实行全方位、全过程的监督、检查和控制;